



**Пријемни испит за студијски програм
Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство 2026**

Шифра задатака:

2	4	5	6	7	9
---	---	---	---	---	---

1. Оперативни буџет се припрема на период од:
 - a. Пар година
 - b. Пар деценија
 - c. Буџетирање „сад за сад“
 - d. Годину дана**
 - e. Више од десет година
 - n. Не знам
2. Користи које произилазе из система буџетирања зависе од:
 - a. Биланса стања
 - b. Биланса успеха
 - c. Интерних и екстерних фактора из окружења у коме организација послује**
 - d. Тока свих прилива и одлива
 - e. Запослених на извршним позицијама
 - n. Не знам
3. Најзначајније латералне улоге буџета су:
 - a. Координација и комуникација**
 - b. Диверсификација и имплементација
 - c. Контрола и евалуација
 - d. Доминација и национализација
 - e. Евалуација и одрживост
 - n. Не знам
4. Финансијском контролом се проверава компатибилност финансијског пословања организације са постављеним:
 - a. Рачуноводственим циљевима
 - b. Технолошким циљевима
 - c. Маркетиншким циљевима
 - d. Финансијским циљевима**
 - e. Духовним циљевима
 - n. Не знам
5. Која је основна улога управљачке контроле у савременој организацији?
 - a. Да обезбеди искључиво контролу трошкова и прихода.
 - b. Да усмери активности и људске ресурсе ка ефикасној и ефективној имплементацији стратегије организације.**
 - c. Да замени процес стратегијског планирања системом финансијских показатеља.
 - d. Да обезбеди усклађеност финансијских извештаја са рачуноводственим стандардима.
 - e. Да ограничи доношење одлука на највише нивое менаџмента.
 - n. Не знам
6. Која тврдња најбоље описује улогу Project Management Office-а (РМО) у финансијској контроли?
 - a. РМО преузима доношење свих инвестиционих одлука од топ менаџмента.
 - b. РМО контролише само трошкове појединачних пројеката, али не и портфолија.
 - c. РМО повезује буџетирање, праћење трошкова, стандардизацију извештавања, управљање резервама и ризицима са стратешким приоритетима организације.**
 - d. РМО је првенствено рачуноводствена функција задужена за финансијске извештаје.
 - e. РМО се користи само у јавном сектору и код инфраструктурних пројеката.
 - n. Не знам
7. На ком принципу се заснива управљање путем изузетака?
 - a. Менаџери треба да анализирају сва одступања без обзира на њихов значај.
 - b. Контрола се спроводи само када организација послује са губитком.
 - c. Менаџери треба да контролишу само факторе на које могу директно да утичу.
 - d. Корективне активности предузимају се само ако одступање утиче на ликвидност.
 - e. Пажња менаџмента усмерава се првенствено на значајна одступања стварних од жељених резултата.**
 - n. Не знам

8. Која од наведених улога система мерења перформанси према Бехну одговара на питање „Како треба расподелити ресурсе између организационих јединица и запослених?“?
- a. Контрола
 - b. Евалуација
 - c. Мотивација
 - d. Буџетирање**
 - e. Унапређење
 - n. Не знам
9. Која тврдња најбоље описује однос између мерења перформанси и управљања перформансама?
- a. То су два назива за исти концепт.
 - b. Систем мерења перформанси представља језгро ширег концепта управљања перформансама.**
 - c. Управљање перформансама представља део система мерења перформанси.
 - d. Мерење перформанси представља шири концепт од управљања перформансама.
 - e. Управљање перформансама може функционисати без индикатора и мерења перформанси.
 - n. Не знам
10. Према АМО моделу, перформансе представљају функцију:
- a. Способности, мотивације и могућности за учешће**
 - b. Способности, менаџерске подршке и финансијских подстицаја
 - c. Мотивације, организационе културе и контроле
 - d. Индивидуалног напора и организационе подршке
 - e. Способности, искуства и радног стажа
 - n. Не знам
11. Која од наведених категорија НЕ припада основној класификацији индикатора перформанси према Францесџини, Галетто и Маисано?
- a. Основни индикатори
 - b. Изведени индикатори
 - c. Скупови индикатора
 - d. Систем индикатора перформанси
 - e. Стратегијски индикатори**
 - n. Не знам
12. Која од наведених тврдњи на најбољи начин описује сврху прескриптивне аналитике?
- a. Анализа података која описује шта се догодило у прошлости.
 - b. Анализа података која предвиђа шта ће се догодити у будућности.
 - c. Анализа података која препоручује које акције треба предузети на основу доступних података и предвиђања.**
 - d. Процес прикупљања и складиштења података без њихове анализе.
 - e. Метода која се користи искључиво за визуелни приказ података.
 - n. Не знам
13. Како се назива показатељ који повезује позајмљени капитал са сопственим капиталом организације?
- a. Финансијска стабилност
 - b. Профитабилност
 - c. Финансијски леверџ**
 - d. Нето обртна средства
 - e. Ликвидност организације
 - n. Не знам
14. Која од наведених активности припада секундарним задацима финансијске функције?
- a. Прибављање финансијских средстава
 - b. Употреба финансијских средстава
 - c. Усклађивање рокова расположивих и потребних средстава
 - d. Финансијска анализа**
 - e. Обезбеђивање извора за финансирање дугорочних инвестиција
 - n. Не знам
15. Финансијски менаџер одлучује на који начин ће организација прикупити средства потребна за реализацију дугорочне инвестиције. О којој врсти одлуке је реч?
- a. Инвестиционој одлуци
 - b. Финансијској одлуци**
 - c. Одлуци о управљању нето обртним средствима
 - d. Одлуци о управљању обртним средствима.
 - e. Одлуци о управљању краткорочним обавезама
 - n. Не знам

16. Организација жели да побољша могућности задуживања и истовремено повећа капацитет за емисију акција. На чему би, према начелу повољне слике финансирања, требало да ради?
- a. На повећању удела сопственог капитала и смањењу удела туђег капитала
 - b. На јачању кредитне способности и способности враћања средстава повериоцима без угрожавања ликвидности
 - c. На усклађивању односа дугорочно везаних средстава и извора њиховог финансирања
 - d. На јачању бонитета и атрактивности улагања**
 - e. На повећању независности организације од поверилаца и смањењу удела туђег капитала
 - n. Не знам
17. Компаније изложене климатском ризику чешће се финансирају путем:
- a. Емисије обвезница
 - b. Емисије акција
 - c. Банкарских кредита**
 - d. Државних субвенција
 - e. Донација
 - n. Не знам
18. Шта означава скраћеница ESG?
- a. Еколошки, социјални и фактори корпоративног управљања**
 - b. Фактори економије, акција и раста
 - c. Фактори енергије, штедње и зеленог окружења
 - d. Фактори капитала, хартија од вредности и гаранција
 - e. Фактори екологије, стандарда и глобалног тренда
 - n. Не знам
19. Ко прати и контролише свакодневно пословање корпорације?
- a. Обични акционари
 - b. Централна банка
 - c. Купци
 - d. Поверлиоци
 - e. Управни одбор, путем менаџмента**
 - n. Не знам
20. Шта представља инвестиција?
- a. Тренутну потрошњу
 - b. Плаћање пореза
 - c. Узимање кредита
 - d. Одложено потрошњу**
 - e. Продају имовине
 - n. Не знам
21. Која заједничка иницијатива Међународног монетарног фонда и Светске банке представља референтни оквир за систематско регулисање финансијских технологија?
- a. Singapore Fintech Agenda
 - b. Mauritius Fintech Agenda
 - c. Maldives Fintech Agenda
 - d. Bali Fintech Agenda**
 - e. Dubai Fintech Agenda
 - n. Не знам
22. Шта од наведеног представља дисруптивну иновацију у финансијској индустрији?
- a. Плаћање мобилним телефоном путем скенирања NBS IPS QR кода
 - b. Увођење додатних физичких експозитура банке
 - c. Блокчејн платформа за плаћање криптовалутама**
 - d. Употреба дебитне картице као средства плаћања
 - e. Замена постојећих банкомата новијим моделима
 - n. Не знам
23. По чему се Power Pivot разликује од класичне пивот табеле?
- a. Power Pivot не омогућава анализу података из више табела.
 - b. У позадини Power Pivot табеле налази се цео модел података, а не само једна табела или одређени опсег.**
 - c. Power Pivot се користи искључиво за визуелизацију података на мапама.
 - d. Power Pivot не омогућава креирање веза између података.
 - e. Power Pivot не подржава формуле и израчунавања.
 - n. Не знам

24. Тип организације чије су карактеристике јасна хијерархија и подела рада, детаљни поступци и прописи за извршавање рада и избор менаџера на основу знања и стручности, Макс Вебер је назвао:
- Матрична организација
 - Пројектна организација
 - Неформална организација
 - Бироократија**
 - Функционална департаментализација
 - Не знам
25. Стратегија реакције на ризик којом се одговорност за ризик пребацује на трећу страну (нпр. путем осигурања, гаранција, уговора), без уклањања ризика из пројекта, назива се:
- Ескалација
 - Преношење**
 - Избегавање
 - Смањење
 - Прихватање
 - Не знам
26. За потребе финансијског извештавања, активности предузећа које изазивају пословне промене се могу класификовати у три групе:
- Пословне, инвестиционе и финансијске**
 - Инвестиционе и нефинансијске
 - Пословне и непословне
 - Инвестиционе, капиталне и пословне
 - Финансијске и нефинансијске
 - Не знам
27. Који од наведених циљева представља циљ интегрисаног извештавања према Међународном оквиру за интегрисано извештавање из 2021. године?
- Смањење обима финансијских информација доступних корисницима извештаја.
 - Повећање одговорности управљања широком основом капитала и промовисање разумевања њихових међузависности.**
 - Фокусирање искључиво на краткорочне финансијске резултате организације.
 - Ограничавање корпоративног извештавања само на финансијски капитал.
 - Смањење одговорности организације према кључним стејкхолдерима.
 - Не знам
28. Предузеће повлачи кредит од банке и одмах тим новцем купује опрему. Како се ова два тока класификују у извештају о токовима готовине?
- Прилив из финансирања и одлив из инвестирања**
 - Прилив из пословања и одлив из инвестирања
 - Прилив из финансирања и одлив из пословања
 - Оба тока припадају пословним активностима
 - Оба тока припадају финансијским активностима
 - Не знам
29. Који извештај приказује приходе, расходе и резултат пословања за извештајни период?
- Биланс стања
 - Биланс успеха**
 - Извештај о токовима готовине
 - Напомене уз финансијске извештаје
 - Извештај о променама на капиталу
 - Не знам
30. Модул Goal Seek у програму Microsoft Excel користи се за:
- Спровођење Монте Карло симулације
 - Креирање пивот табела за анализу података и извештавање
 - Одређивање вредности улазне величине при којој излазна величина постиже тражену вредност**
 - Утврђивање расподеле која најбоље одговара датом скупу података
 - Заштиту делова модела од намерних или ненамерних промена
 - Не знам