



Finansijska kontrola poslovanja

Od podataka do odluka: Kako se kontrolišu troškovi, profit i projekti u
savremenim organizacijama



Cilj predmeta

- ☞ Sticanje visokospecijalizovanih znanja iz oblasti:
 - Kontrole poslovanja organizacije
 - Planiranja, analize i kontrole troškova
 - Kontrole budžeta i projekata
 - Donošenja finansijskih i investicionih odluka
- ☞ Fokus nije na „računanju“, već na upravljanju performansama



Šta je finansijska kontrola poslovanja?

- ❧ Finansijska kontrola poslovanja je sistem kojim se:
 - planiraju finansijskih ciljevi
 - prate i analiziraju troškovi, prihodi i profit
 - upoređuju planirani i ostvareni rezultati
 - analiziraju odstupanja
 - preduzimaju korektivne finansijske i menadžerske mere
- ❧ Njena uloga je da poveže:
 - strategiju i operativno poslovanje
 - finansijske i nefinansijske pokazatelje
 - planirane ciljeve i ostvarene rezultate
- ❧ Svrha joj nije samo kontrola, već usmeravanje poslovanja ka efikasnosti, stabilnosti i održivom rastu.

Šta ćete naučiti?

Visoko specijalizovana znanja za finansijsko odlučivanje i kontrolu

Da sagledate značaj finansijske kontrole za uspešnost poslovanja preduzeća

Da razumete različite vrste troškova i načine upravljanja njima

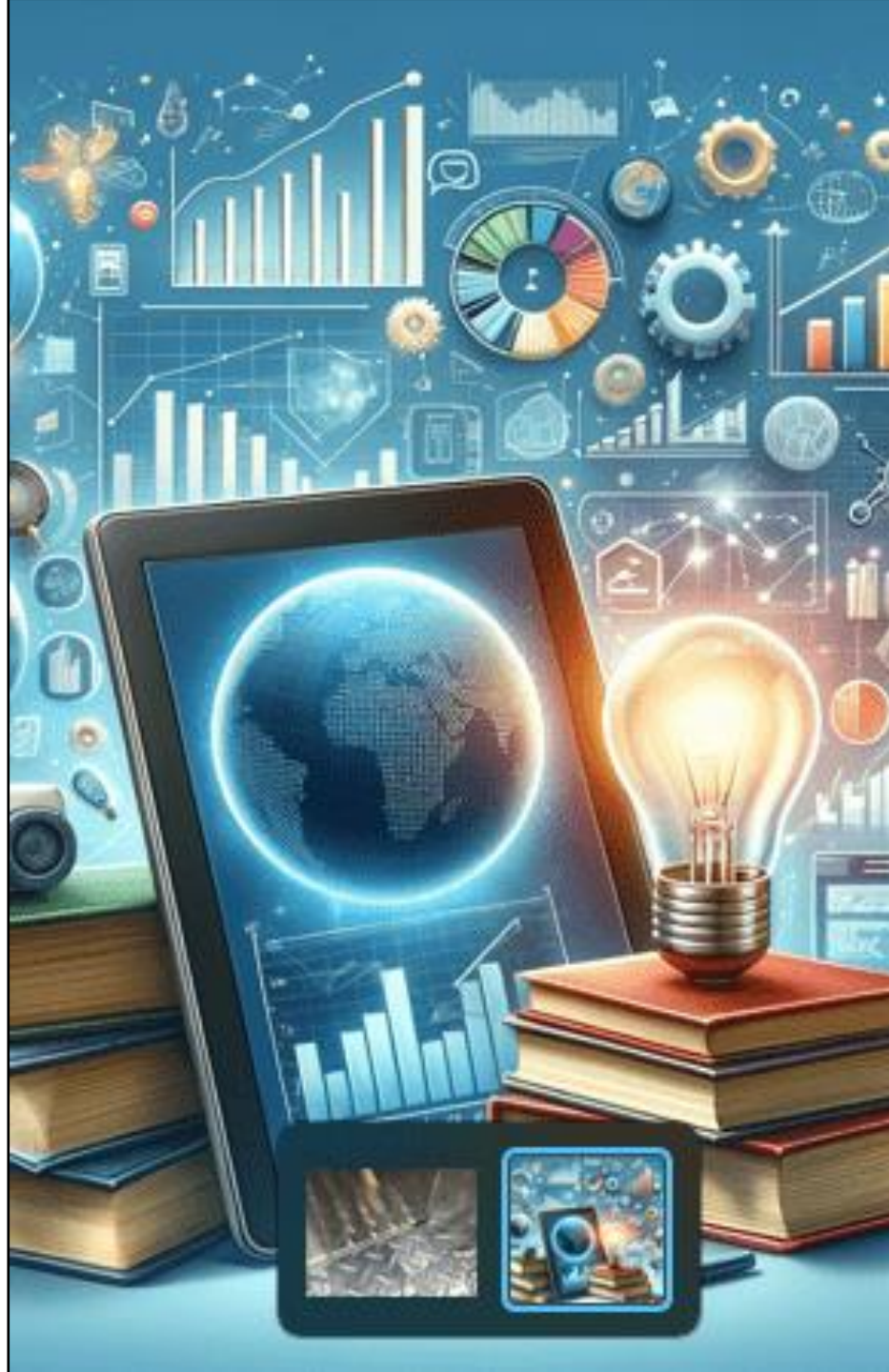
Da povežete planirane ciljeve sa ostvarenim finansijskim rezultatima

Da pratite i analizirate performanse organizacije

Da koristite finansijske informacije za menadžersko odlučivanje

Načine na koje kontrola troškova postaje instrument menadžmenta

Kako finansijski izveštaji postaju alat za odlučivanje



Ključne tematske oblasti

- ❧ Koncept i klasifikacija troškova, ponašanje i kontrola troškova
- ❧ Metode razdvajanja mešovitih troškova i određivanje jednačine troškova
- ❧ Metode određivanja troškova proizvoda i usluga
- ❧ Analiza odnosa i kontrole troškova, obima i profita
- ❧ Donošenje odluka na osnovu relevantnih troškova i koristi
- ❧ Donošenje investicionih odluka
- ❧ Fleksibilno budžetiranje, finansijska kontrola i analiza varijanse
- ❧ Donošenje odluka o cenama i kontrola cena
- ❧ Priprema, selekcija i kontrola projektnog portfolija organizacije
- ❧ Praćenje, evaluacija, i finansijska kontrola realizacije projekata
- ❧ Kontrola rizika od finansijskih prevara unutar organizacije

Zašto je finansijska kontrola važna?



Ključno pitanje menadžmenta:

- **Kako kontrolisati poslovanje i donositi ispravne finansijske odluke?**

Finansijska kontrola daje odgovore zasnovane na podacima jer:

- Omogućava da se poslovni ciljevi pretvore u merljive finansijske rezultate
- Pomaže menadžmentu da pravovremeno prepozna odstupanja i reaguje pre nego što problemi eskaliraju
- Pruža osnovu za informisano donošenje odluka zasnovanih na relevantnim troškovima, profitabilnosti i budžetima
- Doprinosi efikasnijem korišćenju resursa, kontroli rizika i dugoročnoj održivosti poslovanja



Veštine koje razvijate



🌀 Analitičko razmišljanje

- Sposobnost tumačenja finansijskih podataka, identifikovanja odstupanja i uzroka problema u poslovanju

🌀 Donošenje finansijskih odluka

- Procena relevantnih troškova, koristi i profita pri izboru optimalnih poslovnih i investicionih alternativa

🌀 Kontrola troškova i budžeta

- Upravljanje troškovima, fleksibilno budžetiranje i analiza varijanse

🌀 Razumevanje poslovnih performansi

- Sagledavanje veze između strategije, operativnih aktivnosti i finansijskih rezultata

🌀 Projektно orijentisano razmišljanje

- Praćenje realizacije projekata, finansijska kontrola projektnog portfolija i prepoznavanje finansijskih rizika

🌀 Menadžerska komunikacija

- Prezentovanje finansijskih informacija na jasan i argumentovan način, prilagođen donosiocima odluka

Zašto je ovaj predmet važan za vašu karijeru?

Ješ želite karijeru u menadžmentu, finansijama, kontrolingu ili konsaltingu

Jer planirate rad u velikim kompanijama, konsultantskim firmama ili međunarodnim organizacijama

Jer planirate da radite na kompleksnim projektima

Jer želite da znate kako se kontroliše finansijsko poslovanje organizacije

Jer želite praktična i primenjiva znanja

Jer pruža znanja i veštine koje poslodavci traže: analizu troškova, kontrolu budžeta, procenu profitabilnosti i kontrolu projekata



Povezanost sa drugim predmetima

🌀 Predmet se prirodno nadovezuje na:

- Upravljačko računovodstvo
- Finansijski menadžment
- Strategijski menadžment
- Analizu poslovnih performansi

🌀 Omogućava širu sliku poslovnog odlučivanja





Kako izgleda nastava?

- 🌀 Interaktivna predavanja
- 🌀 Analiza poslovnih situacija
- 🌀 Povezivanje računovodstvenih podataka sa menadžerskim odlukama
- 🌀 Vežbanje kroz praktične primere



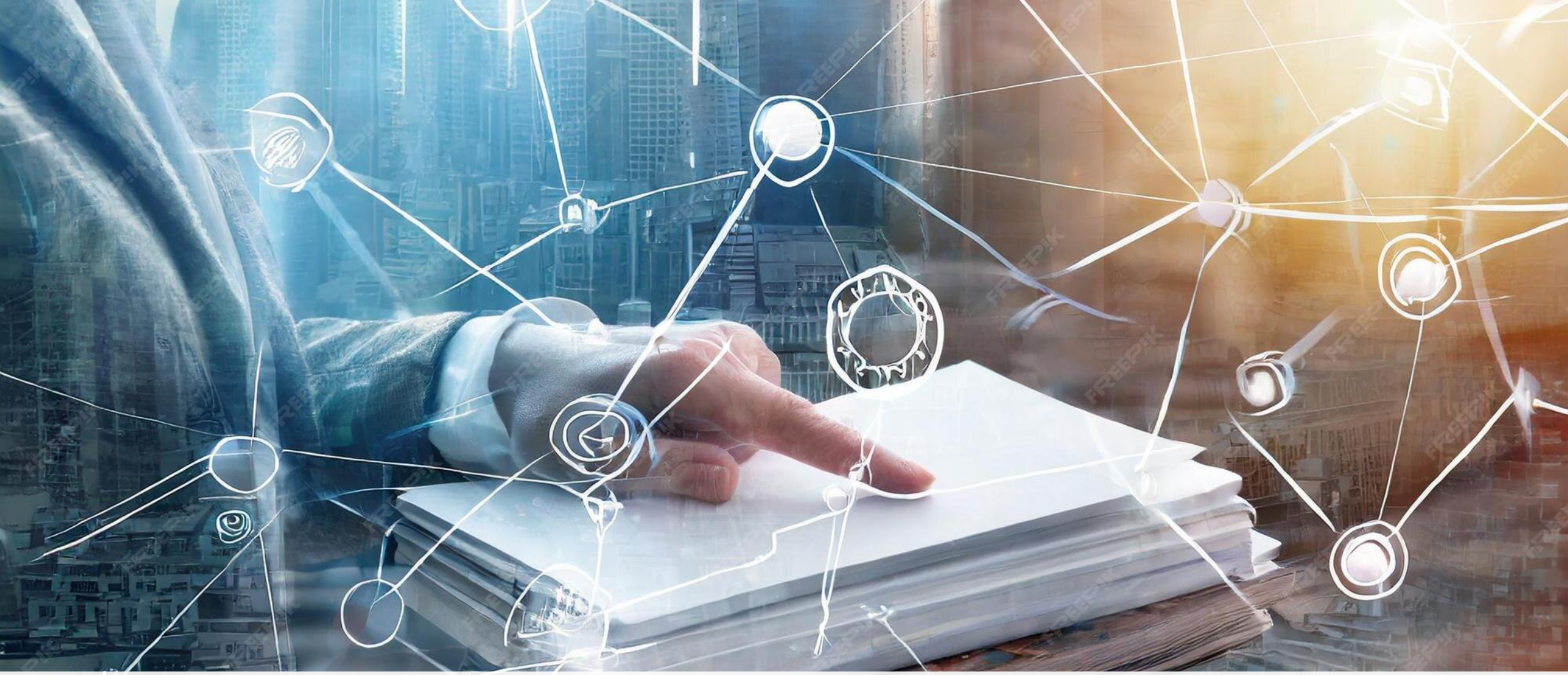


Ko su nastavnici?

- 🌀 Prof. dr Tijana Obradović
- 🌀 Prof. dr Snežana Knežević
- 🌀 Prof. dr Vladimir Obradović
- 🌀 Prof. dr Marija Todorović

Pišite nam na Teams-u!





Finansijska kontrola poslovanja je temelj dobrog upravljanja i održivih poslovnih odluka.