



**Пријемни испит за студијски програм
Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство 2025**

Шифра задатака:

2	4	5	6	7	9
---	---	---	---	---	---

-
1. Којој категорији аналитике припада оптимизација?
- a. Дескриптивној
 - b. Дијагностичкој
 - c. Предиктивној
 - d. **Прескриптивној**
 - e. Ретроспективној
 - n. Не знам
2. Која од наведених метода представља софистицирани пондерисани покретни просек који где најсвежији подаци имају највећи тежински фактор?
- a. Последњи период
 - b. Аритметичка средина
 - c. Пројекција тренда
 - d. **Експоненцијално равнање**
 - e. Покретна средина
 - n. не знам
3. Ефикасност у суштини значи:
- a. Радити праву ствар
 - b. Задовољство потрошача
 - c. **Да се посао обави на прави начин, уз рационално коришћење ресурса**
 - d. Максималан профит без улагања
 - e. Вођење састанака са запосленима
 - n. не знам
4. Дирекциони планови су:
- a. **општи планови који дају правце даљег рада, без детаљног одређивања корака**
 - b. планови који се односе на индивидуалне циљеве запослених
 - c. прецизни планови корак-по-корак за један пројекат
 - d. планови који се примењују искључиво у кризним ситуацијама
 - e. планови намењени само финансијама
 - n. не знам
5. Берза је:
- a. Институционализовано тржиште које искључиво оснива држава
 - b. Неинституционализовано тржиште где се врши купопродаја различитих хартија од вредности
 - c. Институционализовано тржиште где се врши искључиво куповина хартија од вредности
 - d. **Институционализовано тржиште где се врши купопродаја различитих хартија од вредности**
 - e. Неинституционализовано тржиште које искључиво оснива држава
 - n. не знам
6. Примарно тржиште хартија од вредности је тржиште:
- a. **на коме инвеститори купују новоемитоване хартије а емитенти остварују приход од њихове продаје**
 - b. где се врши емисија фјучерса
 - c. на коме инвеститори купују већ емитоване хартије и улога емитента је занемарљива
 - d. на коме никада нема посредника
 - e. на коме једино држава може формирати цене
 - n. не знам
7. Повезивање функционалних стратегија у смислу интегративне природе мерења перформанси, назива се:
- a. **Функционална интеграција**
 - b. Вертикална интеграција
 - c. Латерална интеграција
 - d. Повезивање индивидуалних потреба
 - e. Достижање кохерентних циљева
 - n. не знам

8. Еврообезница представља:
- Краткорочну дужничку хартију од вредности коју емитују пензијски фондови,
 - Дугорочну дужничку хартију од вредности која се емитује ван домаћег тржишта валуте у којој су деномиране,**
 - Дугорочну дужничку хартију од вредности која се емитује на домаћем тржишту валуте у којој су деномиране,
 - Обвезницу која се емитује искључиво у еврима,
 - Обвезницу која се емитује на једној од три „змај“ берзе.
 - не знам
9. Стратегијско управљачко рачуноводство карактерише:
- Историјски карактер
 - Интроспективност
 - Фокус на конкурентност**
 - Реактивност
 - Програмираност
 - не знам
10. Савремена замена за традиционалне показатеље профитабилности је:
- Економска додата вредност**
 - Тржишно учешће
 - Алтманов 3-скор
 - Краљичеков ДФ модел
 - Профитна маржа
 - Не знам
11. Према традиционалном схватању, перформансе се дефинишу као:
- Исходи**
 - Процеси
 - Инпути
 - Понашања
 - Ограничења
 - не знам
12. Приходи који су обавезни и нису нужно засновани на тржишном принципу представљају кључну карактеристику:
- Личних финансија
 - Пословних финансија
 - Јавних финансија**
 - Инвестиционих фондова
 - Управљања богатством
 - не знам
13. Која од наведених одлука припада категорији финансијских одлука?
- Одлука о томе да ли треба продати стара средства за производњу
 - Одлука о томе да ли ће организација прибавити капитал позајмљивањем или уласком нових инвеститора**
 - Одлука о модернизацији производног погона
 - Одлука о увођењу ефикаснијег система дистрибуције
 - Одлука о замени застареле опреме новом
 - не знам
14. Које начело сматра да је финансирање предузећа искључиво позајмљеним капиталом оправдано када је трошак финансирања из позајмљеног капитала нижи од стопе приноса на укупан капитал?
- Начело финансијске независности
 - Начело финансијске стабилности
 - Начело финансијске еластичности
 - Начело ликвидности
 - Начело профитабилности**
 - не знам
15. Која од следећих тврдњи представља недостатак циља максимизирања профита?
- Недовољно уважавање интереса акционара
 - Изражена оријентација на дугорочне циљеве и стабилност
 - Игнорисање временске вредности новца и краткорочна оријентација**
 - Недовољна мотивација менаџера да повећају приходе предузећа
 - Недовољно амбициозно постављање циљева
 - не знам
16. Финансијска контрола спроводи се:
- Након ревизије
 - У исто време када и ревизија
 - Претходи ревизији**
 - По потреби
 - Сасвим случајно
 - не знам

17. Шта подразумева финансијски принцип?

- a. Обезбеђење свих средстава најчешће исказаних на левој страни биланса стања
- b. Максимизирање повраћаја на уложена средства
- c. Инвестирање у средства која доносе већу стопу приноса од минимално прихватљиве стопе повраћаја

- d. Обезбеђење адекватног повраћаја на уложена средства свим интересним странама
- e. **Избор оне структуре капитала која максимизира вредност инвестиције у средства која су на тај начин финансирана**

n. не знам

18. Који софтвер се најчешће користи за израду једноставнијих финансијских модела?

- a. SAP
- b. **Microsoft Office Excel**
- c. GoldSim

- d. Quantrix Modeler
- e. Maplesoft
- n. не знам

19. Детаљан опис структуре и функционалности модела представља:

- a. верификација модела
- b. **документација модела**
- c. непоштовање стандарда финансијског моделирања

- d. валидација модела
- e. анализа осетљивости
- n. не знам

20. Буџет представља крајње исходиште процеса стратешког планирања у коме су прецизиране:

- a. Садашње активности
- b. **Будуће активности**
- c. Очекиване активности

- d. Прошле активности
- e. Жељене активности
- n. не знам

21. Да би интеграција појединачних у мастер буџет била успешна, потребна је ефикасна комуникација између:

- a. Секретарица
- b. Експерата
- c. Маркетинг и финансијске службе

- d. **Буџетских јединица**
- e. Директора
- n. не знам

22. Шире посматрање контроле има фокус на оспособљавању, подстицању, а у неким случајевима и приморавању запослених да се понашају у складу са:

- a. Интересима инвеститора
- b. Интересима менаџмента
- c. **Интересима организације**

- d. Интересима купаца
- e. Интересима добављача
- n. не знам

23. Шта припада домену аналитичких спредшит модела (скр. АСМ)?

- a. АСМ представљају спредшит моделе чијем домену припадају: статички, стохастички и детерминистички спредшит модели.
- b. АСМ представљају спредшит моделе чијем домену припадају: вербални, графички и табеларни спредшит модели.
- c. АСМ представљају спредшит моделе чијем домену припадају: управљачки, симулациони и извештајни спредшит модели.

- d. **АСМ представљају спредшит моделе чијем домену припадају: инжењерски, научни и пословни спредшит модели.**
- e. АСМ представљају спредшит моделе чијем домену припадају: практични, динамички и аналитички спредшит модели.
- n. не знам

24. Шта од наведеног није неопходно да би се средство приказало у билансу стања предузећа:

- a. **Средство мора бити у власништву предузећа**
- b. Средство мора бити резултат прошлих догађаја
- c. Средство мора генерисати будуће економске користи

- d. Средство мора бити материјални или нематеријални ресурс
- e. Средство мора бити под контролом предузећа
- n. не знам

25. Коју врсту визуелне компјутерске примене модела представља спредшит?

- a. **Спредшит представља визуелну компјутерску примену математичког модела, где модел који је уграђен у спредшит узима скуп улаза и израчунава скуп излаза**
- b. Спредшит представља визуелну компјутерску примену модела мета података, где модел који је уграђен у спредшит узима скуп улазних ограничења, скуп релација мета података и израчунава скуп излазних извештаја
- c. Спредшит представља визуелну компјутерску примену графичког модела, где модел који је уграђен у спредшит узима скуп улазних променљивих графичког модела и израчунава скуп излазних променљивих графичког модела
- d. Спредшит представља визуелну компјутерску примену релационог модела, где модел који је уграђен у спредшит узима скуп улазних релација над базом података и израчунава скуп излазних релација
- e. Спредшит представља визуелну компјутерску примену хибридног вербалног модела, где модел који је уграђен у спредшит узима скуп речи као улаз и израчунава скуп података као излаз
- n. не знам

26. Шта је основни циљ управљачке контроле у процесу планирања и одлучивања?

- a. Да се обезбеди формална ревизија финансијских извештаја.
- b. Да се постигне максимална производња без обзира на трошкове.
- c. **Да се обезбеди повратна спрега и правовремено кориговање одступања у односу на план.**
- d. Да се изврши процена амортизације и обрачун капиталних улагања, имајући у води да они у себи садрже највећи ризик.
- e. Да се смањи број менаџерских одлука у кратком року.
- n. не знам

27. У оквиру биланса успеха по варијабилним трошковима, маргинална добит:

- a. Представља укупан приход након одузимања фиксних трошкова.
- b. **Представља разлику између прихода и варијабилних трошкова и служи за покриће фиксних трошкова.**
- c. Представља добит пре пореза и камата и показује финансијски ризик због постојања финансијских расхода.
- d. Укључује само директне материјала, док се сви остали трошкови одузимају након ње.
- e. Не зависи од промене обима активности.
- n. не знам

28. Која тврдња најтачније описује концепт управљања путем изузетака?

- a. Менаџери контролишу све активности подједнако, укључујући изузетке.
- b. Управљачка контрола се односи само на изузетне финансијске перформансе.
- c. **Фокусира се искључиво на активности и места где постоје одступања од плана.**
- d. Примарно се односи на контролу трошкова продаје.
- e. Укључује праћење искључиво екстерних перформанси.
- n. не знам

29. Шта од наведеног није карактеристика финансијског рачуноводства:

- a. Пружа информације екстерним корисницима
- b. Креира извештаје за опште потребе
- c. Неопходна доследна примена законских прописа и професионалних стандарда
- d. **Извештаји се састављају у интервалима које одреди менаџмент**
- e. Информације које пружа су по природи квантитативне
- n. не знам

30. Шта од наведеног није пословни приход:

- a. Приходи од продаје
- b. Приходи од активирања сопствених учинака
- c. Повећање/смањење вредности залиха учинака
- d. Приходи од премија субвенција
- e. **Позитивне курсне разлике**
- n. не знам