



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

МУЛТИПРОЈЕКТНО УПРАВЉАЊЕ

Катедра за менаџмент и управљање пројектима



Наставници и сарадници

Проф. др Дејан Петровић

- Е-маил: dejan.petrovic@fon.bg.ac.rs
- Кабинет: 410

Проф. др Марко Мићић

- Е-маил: marko.mihic@fon.bg.ac.rs
- Кабинет: 410

Проф. др Драган Бјелица

- Е-маил: dragan.bjelica@fon.bg.ac.rs
- Кабинет: 410

Доц. др Зорица Митровић

- Е-маил: zorica.mitrovic@fon.bg.ac.rs
- Кабинет: 410

Анђелија Ђорђевић Томић

- Е-маил: andjelija.djordjevic.tomic@fon.bg.ac.rs
- Кабинет: 219

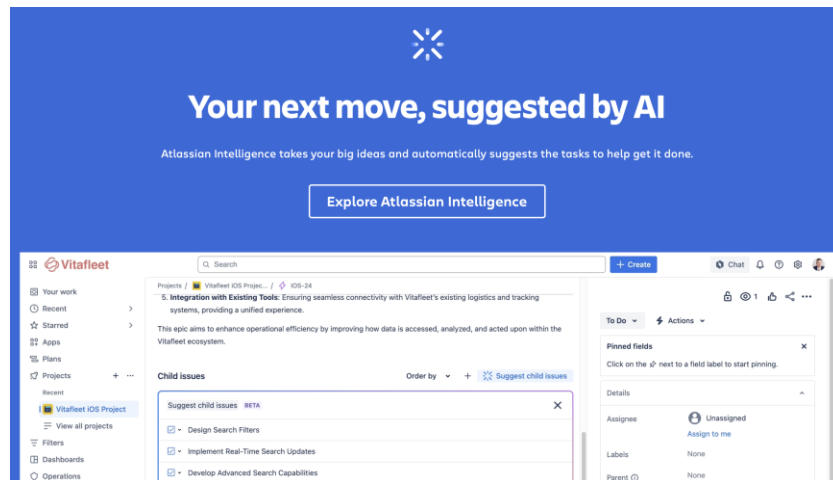


Циљ предмета

Стицање научних и стручних знања из теорије и праксе мултипројектног управљања, неопходних за примену у реализацији више различитих пројекта у исто време. Упознавање студената са савременим концептима, моделима, методама и техникама које се користе у мултипројектном управљању.

Исход предмета

Студент би требало да комбинује и интегрише савремене приступе у мултипројектном управљању у припреми пројектног портфолија. Очекује се да студент може да планира и реализује истраживања, критички анализира и вреднује резултате других, као и да користи савремена софтверска решења у анализи портфолија пројеката.



The screenshot shows a Jira project board for "Employee mentor program". The board is a Kanban-style view with columns for "To Do", "In Progress", and "Done". The tasks are listed in a table format with columns for Name, Assigned to, Duration, Effort remaining, Start, and Finish. The tasks are numbered 1 through 17.

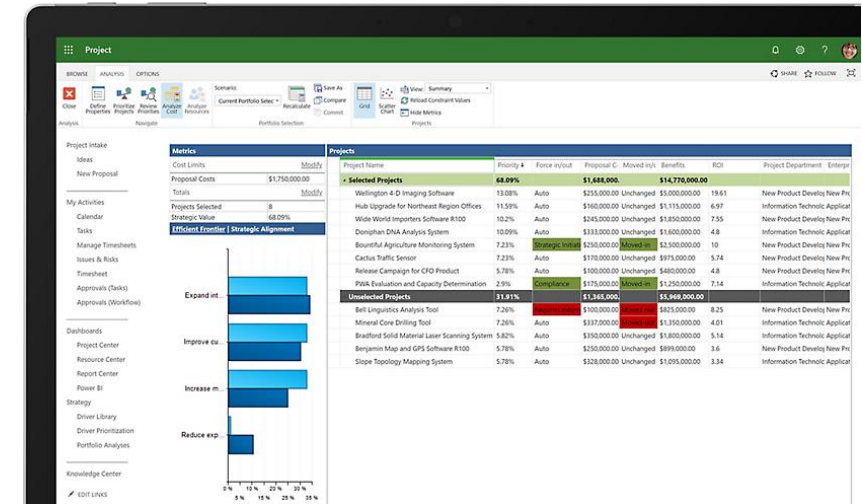
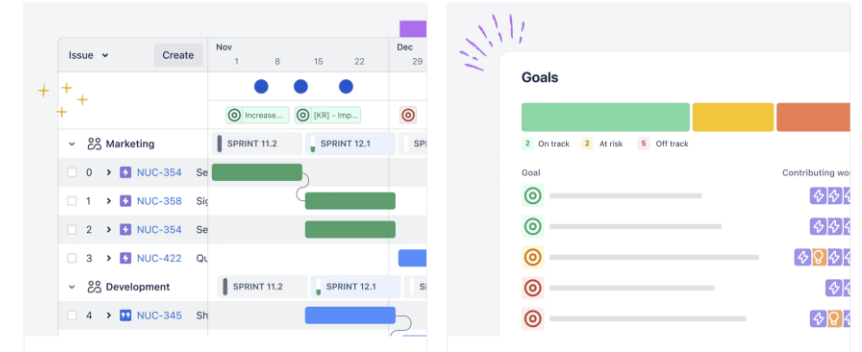
Task ID	Name	Assigned to	Duration	Effort remaining	Start	Finish
1	Determine mentor categories		35 days	192 hours	8/9/2019	9/26/2019
2	Validate potential job classifications	Ella Hebert	4 days	32 hours	9/9/2019	9/12/2019
3	Determine mentor qualifications		5 days		8/5/2019	8/15/2019
4	Define mentor roles and responsibilities		10 days	160 hours	9/13/2019	9/26/2019
5	Mentor program defined		0 days		9/26/2019	9/26/2019
6	Identify Mentors		25 days	272 hours	9/9/2019	10/14/2019
7	Request mentor volunteers	Felipe Lashori	10 days	80 hours	9/13/2019	9/26/2019
8	Screen mentors		10 days	160 hours	9/27/2019	10/10/2019
9	Accept mentors		2 days	32 hours	10/11/2019	10/14/2019
10	Mentors identified		0 days		9/5/2019	9/5/2019
11	Pilot mentor program		42 days	1232 hours	9/10/2019	11/6/2019
12	Select qualified mentor		1 day		9/10/2019	9/10/2019
13	Select employees		4 days	96 hours	9/23/2019	9/26/2019
14	Pilot program		1 day	48 hours	9/27/2019	9/27/2019
15	Pilot complete		0 days		9/27/2019	9/27/2019
16	Train mentors		12 days	192 hours	9/16/2019	9/25/2019
17	Determine skills gap		4 days	64 hours	9/10/2019	9/13/2019

Садржај предмета

Теоријска настава

- Мултипројектни приступ управљању у предузећу
- Пројектна оријентација предузећа
- Основне карактеристике мултипројектног управљања
- Модел мултипројектног управљања
- Управљање портфолиом пројеката
- Стратешка основа пројектног портфолија
- Класификација пројеката
- Селекција и приоритетизација пројеката
- Управљање програмом
- Мултипројектна организација
- Организациона јединица за мултипројектно управљање
- Систем мултипројектног управљања
- Груписање пројеката
- Мултипројектно планирање
- Мултипројектно управљање ресурсима
- Праћење и контрола више пројеката

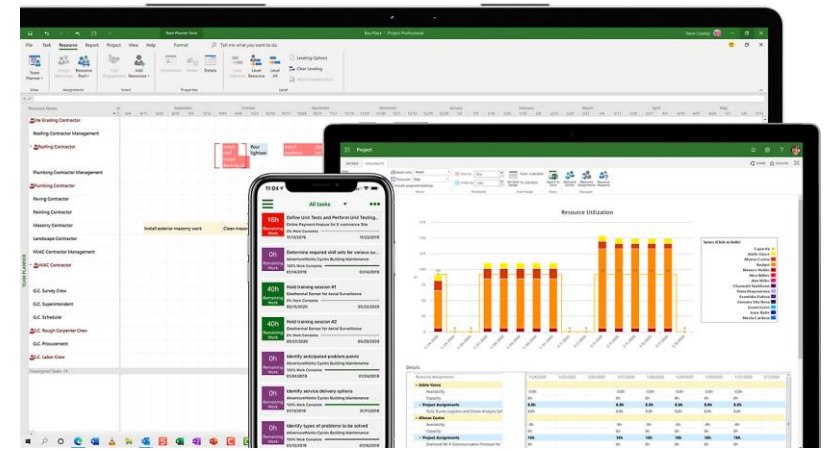
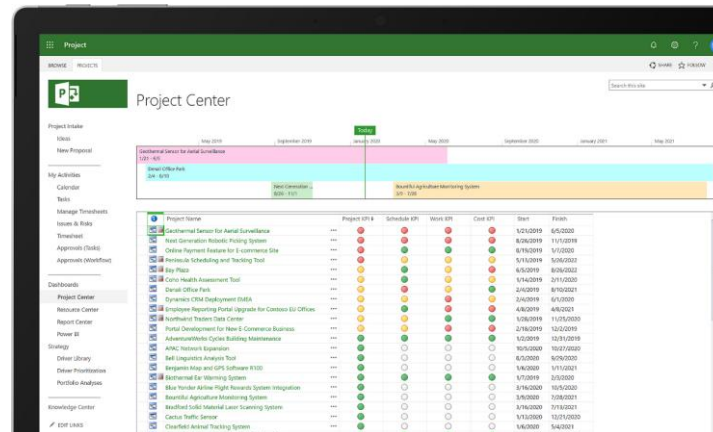
Never lose sight of the big picture



Садржај предмета

Практична настава

- Методе и технике за структурирање више пројеката – WBS; PBS; OBS i RACI матрица
- Методе за оцену и селекцију пројеката
- Методе за одређивање приоритета у реализацији пројеката
- Методе планирања, праћења и контроле више пројеката
- Имплементација мултипројектног управљања
- Мултипројектни информациони систем
- Стандардни рачунарски програми за мултипројектно управљање
- Microsoft Project Server



Начин полагања предмета

Предиспитне обавезе

- Активност у току предавања: **30 поена**
- Семинарски рад (припрема предлога портфолија пројеката): **40 поена**
 - Тема: договор са предметним наставником
 - Појединачна израда рада (по избору студента)

Испитне обавезе

- Одбрана семинарског рада и усмени део испита (**30 поена**)

Литература

- Петровић Д, Михић М, Бјелица Д, Мултипројектно управљање, скрипта, Београд, 2020.
- Петровић Д, Михић М, Бјелица Д, Приручник за употребу софтверског пакета MS Project, скрипта, 2020
- Михић М, Пројектно оријентисана организација – процеси менаџмента, Задужбина Андрејевић, Београд 2008
- The Standard for Portfolio Management, Fourth Edition, Project Management Institute 2017
- The Standard for Program Management, Fourth Edition, Project Management Institute 2017

МУЛТИПРОЈЕКТНО УПРАВЉАЊЕ

Катедра за менаџмент и управљање пројектима