



Мултипројектно управљање

Dragan Bjelica
Fakultet organizacionih nauka
dragan.bjelica@fon.bg.ac.rs



Наставници и сарадници

- Проф. др Дејан Петровић
- Проф. др Марко Мићић
- Ванр. проф. др Драган Бјелица
- Доц. др Зорица Митровић
- Анђелија Ђорђевић



Циљ предмета

Стицање научних и стручних знања из теорије и праксе мултипројектног управљања, неопходних за примену у реализацији више различитих пројекта у исто време. Упознавање студената са савременим концептима, моделима, методама и техникама које се користе у мултипројектном управљању.



Исход предмета

- Студент би требало да комбинује и интегрише савремене приступе у мултипројектном управљању у припреми пројектног портфолија. Очекује се да студент може да планира и реализује истраживања, критички анализира и вреднује резултате других, као и да користи савремена софтверска решења у анализи портфолија пројектата.

Садржај предмета

Теоријска настава

- Мултипројектни приступ управљању у предузећу. Пројектна оријентација предузећа. Основне карактеристике мултипројектног управљања. Модел мултипројектног управљања. Управљање портфолиом пројеката. Стратешка основа пројектног портфолиа. Класификација пројеката. Селекција и приоритетизација пројеката. Управљање програмом. Мултипројектна организација. Организациона јединица за мултипројектно управљање. Систем мултипројектног управљања. Груписање пројеката. Мултипројектно планирање. Мултипројектно управљање ресурсима. Праћење и контрола више пројеката.

Практична настава

- Методе и технике за структурирање више пројеката – WBS; PBS; OBS и RACI матрица. Методе за оцену и селекцију пројеката. Методе за одређивање приоритета у реализацији пројеката. Методе планирања, праћења и контроле више пројеката. Имплементација мултипројектног управљања. Мултипројектни информациони систем. Стандардни рачунарски програми за мултипројектно управљање. Microsoft Project Server.



Литература

- Петровић Д, Михаић М, Бјелица Д, Мултипројектно управљање, скрипта, Београд, 2020.
- Петровић Д, Михаић М, Бјелица Д, Приручник за употребу софтверског пакета MS Project, скрипта, 2020
- Михаић М, Пројектно оријентисана организација – процеси менаџмента, Задужбина Андрејевић, Београд 2008
- The Standard for Portfolio Management, Fourth Edition, Project Management Institute 2017
- The Standard for Program Management, Fourth Edition, Project Management Institute 2017

Оцена знања

Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност у току предавања	30	писмени испит	
практична настава		усмени испит	30
колоквијум-и		
семинар-и	40		