



**Prijemni ispit za studijski program  
Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo 2024**

Šifra zadatka: 

2	4	5	6	7	9
---	---	---	---	---	---

1. Koja aktivnost prati planiranje i koordinaciju?
  - a. Interna revizija
  - b. Eksterna revizija
  - c. Upravljanje rizicima
  - d. **Kontrola**
  - e. Ništa od navedenog
  - n. Ne znam
2. Osnovni učinak evidentiranja promena koje nastaju u okviru planskog perioda je osnovni učinak:
  - a. fiskalnog budžeta
  - b. kapitalnog budžeta
  - c. **rotirajućeg budžeta**
  - d. operativnog budžeta
  - e. ništa od navedenog
  - n. ne znam
3. Efektivan sistem kontrole obezbeđuje da se:
  - a. aktivnosti izvršavaju tako da vode do organizacionih planova
  - b. **aktivnosti izvršavaju tako da vode do organizacionih ciljeva**
  - c. aktivnosti izvršavaju tako da vode do organizacionih zadataka
  - d. aktivnosti izvršavaju tako da vode do organizacionih prognoza
  - e. Ništa od navedenog
  - n. ne znam
4. Prema AMO (eng. *Ability Motivation Opportunity*) formuli, performansa je:
  - a. Proizvod sposobnosti i motivacije i šanse za participiranje
  - b. Funkcija zbira truda na poslu i organizacione podrške
  - c. Funkcija proizvoda truda na poslu i organizacione podrške
  - d. **Funkcija zbira sposobnosti, motivacije i šanse za participiranje**
  - e. Funkcija proizvoda sposobnosti, motivacije i šanse za participiranje
  - n. ne znam
5. Lateralne uloge budžeta su:
  - a. evaluacija performansi
  - b. **koordinacija i komunikacija**
  - c. odražavanje vizije, misije i strateških ciljeva organizacije
  - d. sumiranje finansijske projekcije svih organizacionih planova
  - e. ništa od navedenog
  - n. ne znam
6. Strategijsko upravljačko računovodstvo karakteriše:
  - a. Introspektivnost
  - b. Jedan entitet
  - c. **Proaktivnost**
  - d. Programiranost
  - e. Fokus na podatke
  - n. ne znam
7. Računovodstvene informacije se obično dele na:
  - a. **Računovodstvene informacije koje imaju uticaj na donošenje poslovnih odluka i računovodstvene informacije koje olakšavaju proces odlučivanja**
  - b. Informacije koje se prikazuju u bilansu stanja, bilansu uspeha i izveštaju o tokovima gotovine
  - c. Analizu, reviziju i kontrolu
  - d. Informacije koje su vezane za materijalnu i one koje su vezane za nematerijalnu imovinu
  - e. Informacije o prihodima i informacije o rashodima
  - n. ne znam
8. Metoda agregacije kod VKA, poput Otežane sume ili Korena otežane sume proizvoda, služi da:
  - a. **agregira više kriterijuma u jedan**
  - b. agregira sve alternative u jednu alternativu
  - c. uproseči vrednosti svih alternativa
  - d. pronade najbolji kriterijum među ponuđenim
  - e. sumira proizvode alternativa
  - n. ne znam

9. Ključni indikator performanse je:
- a. Prikaz načina poslovanja u funkciji ostvarenja ukupnih ili specifičnih ciljeva određenog poslovnog sistema
  - b. Promenljiva koja prikazuje ne samo finansijske, već i nefinansijske performanse (interne procese, odnose sa kupcima i učenje i razvoj)
  - c. **Promenljiva koja na sveobuhvatan i precizan način prikazuje kretanje ključnih poslovnih performansi**
  - d. Promenljiva koja je funkcionalno (matematički, statistički, hijerarhijski i/ili logički) povezana sa određenom performansom
  - e. Sistematski pristup unapređenja individualnih i timskih poslovnih performansi kako bi se dostigli organizacioni poslovni ciljevi
  - n. ne znam
10. Koji je glavni cilj razvojne finansijske politike?
- a. Upravljanje tekućim obavezama preduzeća
  - b. Finansiranje kratkoročnih investicija
  - c. **Finansiranje tržišnog i tehničkog razvoja preduzeća**
  - d. Smanjenje zaliha i operativnih troškova
  - e. Upravljanje raspodelom dobiti
  - n. Ne znam
11. Metode višekriterijumske analize (VKA) su primenljive kod evaluacije i rangiranja:
- a. parova alternativa
  - b. parova kriterijuma
  - c. **konačnog (diskretnog) skupa alternativa**
  - d. prostora (kontinualnog) alternativa
  - e. jednog kriterijuma
  - n. ne znam
12. Šta podrazumeva investicioni princip?
- a. Optimizaciju strukture troškova
  - b. Ulaganje u projekte sa najnižim rizikom
  - c. **Investiranje u sredstva koja donose veću stopu prinosa od minimalno prihvatljive stope povraćaja**
  - d. Održavanje postojećeg nivoa kapitala
  - e. Optimizaciju proizvodnih kapaciteta
  - n. ne znam
13. U višekriterijumskoj analizi, matricom ( $A \times K$ ) se predstavljaju:
- a. aspekti i kriterijumi
  - b. akcije i koeficijenti
  - c. aspekti i koeficijenti
  - d. **alternative i kriterijumi**
  - e. alternative i koeficijenti
  - n. ne znam
14. Menadžment performansi, za razliku od menadžmenta putem ciljeva i procene performansi:
- a. **Fokusiran je na razvoj, pored fokusa na performanse**
  - b. Predstavlja monolitni sistem
  - c. Primenjuje se samo na menadžere
  - d. Stavljaja naglasak na kvantitativne zahteve i merenje performansi
  - e. Zahteva kompleksnu papirologiju
  - n. ne znam
15. Proces budžetiranja kapitala u organizaciji odnosi se na:
- a. Upravljanje operativnim troškovima
  - b. Planiranje likvidnosti
  - c. **Upravljanje dugoročnim investicijama**
  - d. Izbor modaliteta finansiranja
  - e. Smanjenje operativnog kapitala
  - n. ne znam
16. Kada se govori o nizu sistematskih aktivnosti svedenih na upoređivanje unapred utvrđenih normi ili standarda, koje je poželjno dostići misli se na:
- a. Knjigovodstvo
  - b. Računovodstveno planiranje
  - c. **Računovodstveni nadzor**
  - d. Računovodstvenu analizu
  - e. Računovodstveno informisanje
  - n. ne znam

17. Koja je osnovna svrha razvoja i korišćenja finansijskih modela?
- Smanjenje troškova
  - Povećanje efikasnosti u donošenju finansijskih odluka**
  - Optimizacija ljudskih resursa
  - Analiza tržišta rada
  - Odluka o poslovnim partnerima
  - ne znam
18. Veštine koje predstavljaju sposobnost menadžera da sagledaju organizaciju u celini, da shvate interne odnose i povezanost unutar organizacije, kao i sposobnost da se razumeju eksterni odnosi i uklapanje organizacije sa okruženjem nazivaju se:
- bihevioralne veštine
  - konceptualne veštine**
  - tehničke veštine
  - ljudske veštine
  - komunikacione veštine
  - ne znam
19. Upravljanje putem izuzetaka podrazumeva:
- Upravljačke metode koje se fokusiraju na budućnost i donošenje optimalnih poslovnih odluka
  - Upravljačku kontrolu sa standardnim izuzecima koji su prethodno jasno definisani
  - Analizu i kontrolu izuzetaka u poslovanju koji se odnose na tzv. specijalne porudžbine
  - Fokusiranje samo na ona mesta i na one aktivnosti u kojima se javlja odstupanje od plana**
  - Pravljenje planova i budžeta koji sadrže samo izuzetne stavke
  - ne znam
20. Pod ponašanjem troškova se podrazumeva:
- Sve ono za šta se troškovi utvrđuju i izračunavaju
  - Promena visine troškova u zavisnosti od promene obima aktivnosti**
  - Promena aktivnosti u odnosu na koju se posmatra trošak
  - Rezultat procesa podele ukupnih troškova za određeni nosilac troškova sa odnosnim brojem nosilaca troškova
  - Udeo koji pojedine vrste troškova imaju u ukupnim troškovima organizacije
  - ne znam
21. Kakva je uloga spredšitova u oblasti finansija?
- Spredšitovi imaju izuzetno važnu ulogu u oblasti finansija, posebno u specifičnim domenima finansijskog poslovanja u tehničkim naukama
  - Spredšitovi imaju izuzetno važnu ulogu u oblasti finansija, posebno u specifičnim domenima finansijskog poslovanja, kao što su: knjigovodstvo, računovodstvo, analiza finansijskih izveštaja, finansijsko planiranje, budžetiranje i kontrola, donošenje odluka o investiranju, prodaji i marketingu.**
  - Spredšitovi imaju izuzetno važnu ulogu u oblasti finansija, posebno u specifičnim domenima međunarodnog poslovanja, kao što su: strateški menadžment, strateška nabavka i strateške finansije
  - Spredšitovi imaju izuzetno važnu ulogu u oblasti tehničkih finansija u procesu proizvodnje
  - Spredšitovi imaju izuzetno važnu ulogu u oblasti finansija, samo u procesu knjiženja
  - ne znam
22. Koja su tri osnovna područja poslovne analitike?
- Operativna analitika, deskriptivna analitika, preskriptivna analitika
  - Deskriptivna analitika, dijagnostička analitika, analitika rizika
  - Deskriptivna analitika, prediktivna analitika, preskriptivna analitika**
  - Prediktivna analitika, operativna analitika, dijagnostička analitika
  - Deterministička analitika, preskriptivna analitika, finansijska analitika
  - ne znam
23. Koje vrste finansijskih modela omogućavaju analizu scenarija tipa "šta-ako"?
- Optimizacioni modeli
  - Simulacioni modeli**
  - Statistički modeli
  - Porezni modeli

- e. Tržišni modeli n. ne znam
24. Da bi računovodstvena informacija bila korisna donosiocima odluka, ona mora biti pripremljena, analizirana i prezentovana uz poštovanje sledećih principa:
- a. **Tačnost, pouzdanost, blagovremenost, relevantnost, konzistentnost, jasnost** d. Materijalnost, revizija, finansijsko računovodstvo i upravljačko računovodstvo
- b. Opreznost, aktuelnost, materijalnost, svrsishodnost, operativnost, postupnost e. Bilans stanja, bilans uspeha i izveštaj o tokovima gotovine
- c. Tačnost, materijalnost, adekvatnost, ažurnost, operativnost, jasnost n. ne znam
25. Prema obuhvatu planiranja razlikujemo:
- a. **strateške i operativne planove** d. jednokratne i trajne planove
- b. dugoročne, srednjoročne i kratkoročne planove e. dugoročne i specifične
- c. direkcione i specifične planove n. ne znam
26. U skladu s FAST standardom, kakav treba da bude spredšitu model?
- a. Fleksibilan, kompleksan, decentralizovan i transparentan d. Stohastički, jasan, centralizovan i verifikovan
- b. Statički, jednostavan, strukturiran i validan e. Deterministički, stalozhen, futuristički i transparentan
- c. **Fleksibilan, odgovarajući ili prigodan, strukturiran i transparentan** n. ne znam
27. Teorija koja se bazira na negativnom stavu o ljudima i podrazumeva da zaposleni imaju malo ambicije, da ne vole da rade, da žele da izbegnu odgovornost i da je potrebna stalna kontrola da bi dobro obavljali svoje aktivnosti naziva se:
- a. Maslovljeva teorija d. **Teorija X**
- b. Herzbergova teorija e. Robinsova teorija
- c. Teorija Y n. ne znam
28. Integracija menadžmenta ljudskih resursa kao odlika integrativne prirode menadžmenta performansi podrazumeva:
- a. Povezivanje funkcionalnih strategija u različitim delovima poslovanja d. **Dostizanje koherentnog pristupa menadžmentu i razvoju ljudi**
- b. Povezivanje individualnih potreba sa organizacionim potrebama e. Funkcionalnu integraciju
- c. Povezivanje ili usaglašavanje poslovnih, timskih i pojedinačnih ciljeva n. ne znam
29. Takozvani "Acid" test definiše odnos:
- a. Ukupnih obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza d. Uloženih sredstava i dobitka
- b. Pozajmljenih i sopstvenih izvora finansiranja e. **Obrtnih sredstava umanjjenih za zalihe i kratkoročnih obaveza**
- c. Gotovine i kreditnih obaveza preduzeća n. ne znam
30. Prema metodu varijabilnih troškova:
- a. Oni troškovi čija se visina menja sa promenom obima aktivnosti ne tretiraju se kao troškovi proizvoda c. Deo fiksnih indirektnih troškova se alocira na trošak svakog proizvoda
- b. Troškove proizvoda čine direktni troškovi materijala, direktni troškovi rada i ukupni indirektni troškovi d. Svi indirektni troškovi se isključuju iz troškova proizvoda
- e. **Fiksni deo indirektnih troškova proizvodnje se tretira kao trošak perioda**
- n. ne znam