



**Prijemni ispit za studijski program – drugi konkursni rok**  
**Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo 2024**

Šifra zadatka: 

2	4	6	5	9	7
---	---	---	---	---	---

- 
1. Prema Herzbergovoj teoriji motivacije posao, priznanje i odgovornost se ubrajaju u:
    - a. Faktore „higijenske motivacije“
    - b. Motivatore**
    - c. Politiku kompanije
    - d. Postizanje uspeha
    - e. Napredovanje
    - n. ne znam
  
  2. Metoda agregacije kod VKA, poput Otežane sume ili Korena otežane sume proizvoda, služi da:
    - a. Agregira sve alternative u jednu alternativu;**
    - b. Uproseči vrednosti svih alternativa;
    - c. Pronađe najbolji kriterijum među ponuđenim;
    - d. Sumira proizvode alternativa;
    - e. Agregira više kriterijuma u jedan;
    - n. ne znam
  
  3. Strategijsko upravljačko računovodstvo karakteriše:
    - a. Introspektivnost
    - b. Jedan entitet.
    - c. Proaktivnost.**
    - d. Programiranost;
    - e. Fokus na podatke
    - n. ne znam
  
  4. Fiksni troškovi:
    - a. Ne menjaju se ni u ukupnom iznosu ni po jedinici prilikom promena obima poslovanja
    - b. Po jedinici proizvoda ostaju nepromenjeni u odnosu na promenu obima poslovanja
    - c. Povećavaju se u ukupnom iznosu prilikom povećanja obima proizvodnje
    - d. Rastu po jedinici proizvoda kada se obim poslovanja smanjuje**
    - e. Smanjuju se u ukupnom iznosu prilikom porasta obima proizvodnje
    - n. ne znam
  
  5. Deo dobiti koji se isplaćuje akcionarima se naziva:
    - a. Agencijska marža
    - b. Poreski štit
    - c. Dividenda**
    - d. Marginalni prihod
    - e. Nefinansijski benefit
    - n. ne znam
  
  6. Budžetiranje obuhvata sve aktivnosti tokom procesa planiranja i strukturiranja koje se odnose na:
    - a. Izradu Bilansa stanja na određeni dan, odnosno definisanje svih elemenata sredstava i izvora sredstava
    - b. Izradu Bilansa uspeha za određeni period, odnosno definisanje svih prihoda i rashoda
    - c. Praćenje svih priliva i odliva koji prate poslovanje i kontrolu odstupanja
    - d. Praćenje kompletnog kretanja kapitala u preduzeću
    - e. Popisivanje troškova, praćenje i kontrolu rezultata i događaja u okviru procesa i kontrole aktivnosti koje se odnose na utvrđivanje razloga povećanja cena u okviru budžeta**
    - n. ne znam
  
  7. Načelo koje nalaže da dugoročna vezana sredstava i sopstveni kapital budu maksimalno jednaki je načelo:
    - a. Finansijske stabilnosti**
    - b. Finansijske elastičnosti
    - c. Povoljne slike finansiranja
    - d. Likvidnosti
    - e. Finansijske nezavisnosti
    - n. ne znam

8. Procena verovatnoće budućih događaja se u oblasti budžetiranja i kontrole odnosi na:
- Nagađanje
  - Kapitalizaciju prihoda
  - Futuristički budžet
  - Prognozu**
  - Budžetsku statistiku
  - ne znam
9. Šta podrazumeva investicioni princip?:
- Optimizaciju strukture troškova
  - Ulaganje u projekte sa najnižim rizikom
  - Održavanje postojećeg nivoa kapitala
  - Optimizaciju proizvodnih kapaciteta
  - Investiranje u sredstva koja donose veću stopu prinosa od minimalno prihvatljive stope povraćaja**
  - ne znam
10. Implementacija menadžmenta performansi je:
- Linearan proces
  - Sekvencijalan proces
  - Serijski predefinisanih koraka
  - U skladu sa osobenostima pojedinačne organizacije**
  - Uniformna za sve organizacije
  - ne znam
11. U zavisnosti od načina na koji se opisuju realni sistemi moguće je definisati sledeće tipove modela:
- Verbalni model, grafički model, matematički model, deterministički i probablistički modeli, statički i dinamički modeli**
  - Spredšit model, what-if model i softverski model
  - Revizorski model, računovodstveni model i finansijski model
  - Generički model, algoritamski model i funkcionalni model
  - Menadžment model, projektni model i "brain" model
  - ne znam
12. Pogodba ili traženje solucije tako da obe strane odu sa određenim stepenom zadovoljstva naziva se:
- Konfrontacija
  - Izgladivanje
  - Pomirenje
  - Kompromis**
  - Ispunjenje ciljeva
  - ne znam
13. Koje vrste finansijskih modela omogućavaju analizu scenarija tipa "šta-ako":
- Optimizacioni modeli
  - Tržišni modeli
  - Simulacioni modeli**
  - Statistički modeli
  - Poreski modeli
  - ne znam
14. Grana računovodstva koja se bavi prikupljanjem, obradom, analizom i izveštavanjem o poslovnim transakcijama neke organizacije(Ključni izlazi su finansijski izveštaji). Reč je o:
- Upravljačkom računovodstvu
  - Mikro računovodstvu
  - Makro računovodstvu
  - Finansijskom računovodstvu**
  - Finansijskom izveštavanju
  - ne znam
15. U sekundarne zadatke finansijske funkcije ne ubraja se:
- Finansijska analiza
  - Pribavljanje finansijskih sredstava**
  - Finansijsko planiranje
  - Nadzor upotrebe sredstava
  - Zadaci koji su vezani za proces društvene reprodukcije
  - ne znam
16. Plan alokacije budžetskih sredstava za pribavljanje i investiciono održavanje stalne imovine poput zemljišta, objekata i opreme se naziva:
- Varijabilni budžet
  - Kotrljajući budžet
  - Stalni budžet
  - Koordinacioni budžet
  - Kapitalni budžet**
  - ne znam

17. Kada se govori o nizu sistematskih aktivnosti svedenih na upoređivanje unapred utvrđenih normi ili standarda, koje je poželjno dostići misli se na:
- a. Računovodstveno planiranje
  - b. Knjigovodstvo
  - c. Računovodstvenu analizu
  - d. **Računovodstveni nadzor**
  - e. Računovodstveno informisanje
  - n. ne znam
18. Kod obveznica obezbeđenih zalogom, kao obezbeđenje se koriste:
- a. Fiksna sredstva
  - b. **Akcije i obveznice drugih kompanija**
  - c. Sva sredstva korporacije
  - d. Hipoteka
  - e. Reosiguranje
  - n. ne znam
19. Nabavkom i alokacijom kapitala bavi se:
- a. Investiciona politika
  - b. Politika likvidnosti
  - c. **Politika finansiranja**
  - d. Politika zajedničkih ulaganja
  - e. Razvojna finansijska politika
  - n. ne znam
20. Integracija menadžmenta ljudskih resursa kao odlika integrativne prirode menadžmenta performansi podrazumeva:
- a. Povezivanje funkcionalnih strategija u različitim delovima poslovanja.
  - b. Povezivanje ili usaglašavanje poslovnih, timskih i pojedinačnih ciljeva
  - c. Povezivanje individualnih potreba sa organizacionim potrebama.
  - d. Funkcionalnu integraciju.
  - e. **Dostizanje koherentnog pristupa menadžmentu i razvoju ljudi.**
  - n. ne znam
21. Koji od sledećih prihoda je finansijski prihod:
- a. Negativne kursne razlike
  - b. Prihodi od aktiviranja sopstvenih učinaka
  - c. Troškovi kamata
  - d. **Pozitivne kursne razlike**
  - e. Prihodi od donacija i dotacija
  - n. ne znam
22. Koje su to spređit funkcije za "povezivanje i pretragu baza podataka", koje se mogu koristiti u izradi modela:
- a. **VLOOKUP i HLOOKUP, INDEX, MATCH, OFFSET, INDIRECT;**
  - b. DATEVALUE, DATE, NOW, TIME VALUE;
  - c. DCOUNT, DSUM, DAVERAGE...
  - d. STDEV, VAR, MIN, MAX, MEDIAN, AVERAGE, FREQUENCY;
  - e. NPV, IRR, PV, RATE, PRICE....
  - n. ne znam
23. U višekriterijumskoj analizi se problem predstavlja tako da su u kolonama kriterijumi, a u redovima:
- a. Ciljevi;
  - b. Potkriterijumi;
  - c. Hijerarhija;
  - d. **Alternative;**
  - e. Stavke
  - n. ne znam
24. Menadžment performansi, za razliku od menadžmenta putem ciljeva i procene performansi:
- a. **Fokusiran je na razvoj, pored fokusa na performanse**
  - b. Predstavlja monolitni sistem
  - c. Primenjuje se samo na menadžere
  - d. Koji sistem ocenjivanja je optimalno primeniti u datoj organizaciji, a prema njenim specifičnostima?
  - e. Šta u organizaciji treba a šta ne treba raditi?
  - n. ne znam
25. Resurs koji je pod kontrolom preduzeća, rezultat je prošlih događaja, a od njega se očekuje ekonomska korist u budućnosti je IFRS-ova definicija:
- a. Prihoda
  - b. Rashoda
  - c. **Sredstva**
  - d. Kapitala
  - e. Obaveza
  - n. ne znam

26. Računovodstvo organizacije obuhvata:
- a. **Knjigovodstvo, računovodstveno planiranje, računovodstveni nadzor, računovodstvenu analizu i računovodstveno informisanje**
  - b. Mikro i makro računovodstvo
  - c. Finansijsku, revizorsku i računovodstvenu službu
  - d. Finansijsko, upravljačko i ekološko računovodstvo
  - e. Forenzičko računovodstvo i forenzičku reviziju
  - n. ne znam
27. Prilikom određivanja vrednosti diskontne stope za koju će neto sadašnje vrednosti dva projekta biti jednake, u *Goal Seek* prozoru, kao cilj postavljamo da:
- a. Zbir neto sadašnjih vrednosti dva projekta bude jednak nuli
  - b. **Razlika neto sadašnjih vrednosti dva projekta bude jednaka nuli**
  - c. Razlika neto sadašnjih vrednosti dva projekta bude jednaka diskontnoj stopi
  - d. Količnik neto sadašnjih vrednosti dva projekta bude jednak nuli
  - e. Količnik neto sadašnjih vrednosti dva projekta bude jednak diskontnoj stopi
  - n. ne znam
28. Sposobnost preduzeća da izmiruje kreditne obaveze obuhvaćena je pojmom:
- a. **Kreditni bonitet**
  - b. Finansijska stabilnost
  - c. Solventnost
  - d. Marža
  - e. Rentabilnost
  - n. ne znam
29. Koji od sledećih podataka je kategorijski:
- a. Preostali iznos otplate kredita
  - b. Ukupna količina utrošenog goriva
  - c. Ukupne uplate klijenata u određenom periodu
  - d. **Klijenti razvrstani po regionima**
  - e. Celobrojna vrednost prodaje po menadžeru
  - n. ne znam
30. Odnos uložениh sredstava i dobitka naziva se:
- a. Finansijski leveridž
  - b. **Profitabilnost**
  - c. Likvidnost
  - d. Solventnost
  - e. Poslovni leveridž
  - n. ne znam