



**Prijemni ispit za studijski program  
Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo 2023**

Šifra zadatka: 

2	4	5	6	7	9
---	---	---	---	---	---

1. Deo politike finansijskog upravljanja koji je fokusiran na nabavku i alokaciju kapitala se naziva:
  - a. tekuća finansijska politika
  - b. investiciona politika
  - c. kreditna politika
  - d. politika likvidnosti
  - e. **politika finansiranja**
  - n. ne znam
2. Profitabilnost se u opštem smislu meri kao:
  - a. razlika prihoda i rashoda
  - b. odnos prihoda i uložениh sredstava
  - c. **odnos profita i uložениh sredstava**
  - d. razlika profita i rashoda
  - e. odnos prihoda i rashoda
  - n. ne znam
3. Povezivanje poslovnih, timskih i pojedinačnih ciljeva se naziva:
  - a. **vertikalna integracija**
  - b. funkcionalna integracija
  - c. integracija individualnog sa organizacionim
  - d. integracija menadžmenta ljudskih resursa
  - e. kontrolna integracija
  - n. ne znam
4. Budžetski sistem je:
  - a. predodređen izveštaj menadžerskih politika tokom datog perioda koji daje standarde za poređenje sa postignutim rezultatima.
  - b. **kombinacija informacionih tokova i administrativnih procesa i procedura koje su uobičajeno element kratkoročnog planiranja i kontrolnog sistema organizacije.**
  - c. planski dokument koji odražava viziju, misiju i strateške ciljeve organizacije.
  - d. procena verovatnoće budućih događaja.
  - e. proces uspostavljanja budžeta, koji se odnosi na različite aktivnosti, i poređenje budžeta sa aktuelnim performansama, odnosno utvrđivanje odstupanja ukoliko ih ima.
  - n. ne znam
5. Koja od sledećih aktivnosti ne spada u fazu pretprocesiranja baze podataka:
  - a. uzorkovanje
  - b. uklanjanje duplikata
  - c. prečišćavanje
  - d. **predviđanje**
  - e. filtriranje
  - n. ne znam
6. Primena principa softverskog inženjerstva na spredšitove, sa ciljem unapređenja različitih faza životnog ciklusa spredšit modela i aplikacija naziva se:
  - a. spredšit menadžment
  - b. **spredšit inženjerstvo**
  - c. spredšit modeliranje
  - d. razvoj spredšit softvera
  - e. nauka o menadžmentu
  - n. ne znam
7. Proces koji obuhvata motivaciju zaposlenih, koordinaciju rada, uspostavljanje linija komunikacija, rešavanje konflikata i problema, odnosno kompletno vođenje zaposlenih kako bi što efikasnije i efektivnije sproveli predviđene zadatke zove se:
  - a. planiranje
  - b. organizovanje
  - c. **vođenje**
  - d. kontrola
  - e. usmeravanje
  - n. ne znam
8. Upravljačke informacije mogu da se grupišu kao informacije za potrebe:
  - a. **strateškog planiranja, informacije za potrebe kontrole upravljanja, i informacije za potrebe tekućeg poslovanja**
  - b. strateškog planiranja i informacije za potrebe kontrole upravljanja
  - c. kontrole upravljanja i informacije za potrebe tekućeg poslovanja
  - d. strateškog planiranja i informacije za potrebe tekućeg poslovanja
  - e. tekućeg, srednjeročnog i dugoročnog poslovanja
  - n. ne znam

9. Mešovite ili alternativne akcije su:
- a. akcije koje omogućavaju ostvarenje mešovitog prinosa
  - b. akcije kod kojih dividendni kuponi glase na donosioca a osnovna akcija glasi na ime**
  - c. akcije kod kojih osnovna akcija glasi na ime, a dividendni kuponi su po naredbi
  - d. akcije koje daju pravo njihovom vlasniku da ih može preneti na drugo lice
  - e. akcije kod kojih dividendni kuponi glase na ime, a osnovna akcija na donosioca
  - n. ne znam
10. Funkcije preferencije se koriste kod metode:
- a. DEX
  - b. AHP
  - c. VIKOR
  - d. PROMETHEE**
  - e. nijedne od prethodno ponuđenih
  - n. ne znam
11. Detaljan opis strukture i funkcionalnosti modela predstavlja:
- a. verifikacija modela
  - b. dokumentacija modela**
  - c. nepoštovanje standarda finansijskog modeliranja
  - d. validacija modela
  - e. analiza osetljivosti
  - n. ne znam
12. Interna revizija:
- a. ispituje ispravnost poslovanja polazeći od zakonskih propisa i više je korektivnog karaktera nego preventivnog**
  - b. procenjuje potrebne količine gotovih proizvoda, robe ili usluga koje treba isporučiti u skladu sa definisanim planovima, kao i vrednosno, odnosno novčano iskazivanje svih prapatnih troškova u fazi njihovog nastanka
  - c. predstavlja primenu informacionih tehnologija, statističke analize, kvantitativnih metoda i matematičkih i računarskih modela u analizi podataka, a u cilju povećanja efikasnosti upravljanja složenim organizacionim sistemima
  - d. predstavlja prikupljanje podataka, beleženje, obrada i izveštavanje menadžera i drugih interesnih strana
  - e. predstavlja utvrđivanje tačnog iznosa sredstava koja organizacija želi da zadrži
  - n. ne znam
13. Računovodstveno planiranje je:
- a. usmereno ka prošlosti
  - b. usmereno ka budućnosti i zato prethodi knjigovodstvu**
  - c. ključni segment upravljačkog računovodstva
  - d. se odnosi na izradu predračuna i faktura
  - e. deo računovodstvenog informisanja
  - n. ne znam
14. U primeni spredšit programa uopšteno, kao i za finansijsko modeliranje i simulaciju, jedan od nedostataka je:
- a. široka rasprostranjenost na poslovnim računarima
  - b. veliki broj ugrađenih funkcija
  - c. ograničen je broj redova i kolona**
  - d. dodatne funkcionalnosti u vidu skript jezika
  - e. dostupnost *add-in* programa
  - n. ne znam
15. Zaokružiti karakteristiku strategijskog upravljačkog računovodstva:
- a. istorijski karakter
  - b. eksterna orijentisanost**
  - c. fokus na proizvodnju
  - d. programiranost
  - e. zasnovanost na konverzijama
  - n. ne znam
16. Kategorijski podaci mogu biti:
- a. nominalni, ordinalni ili kontinualni
  - b. nominalni, ordinalni ili binarni**
  - c. ordinalni, binarni ili celobrojni
  - d. kontinualni, celobrojni ili nenegativni
  - e. celobrojni, nenegativni ili nominalni
  - n. ne znam

17. Neto obrtna sredstva su:
- a. stalna sredstva umanjena za kratkoročne obaveze
  - b. obrtna sredstva umanjena za kratkoročne obaveze**
  - c. obrtna sredstva umanjena za dugoročne obaveze
  - d. obrtna sredstva umanjena za ukupne obaveze
  - e. ukupna sredstva umanjena za ukupne obaveze
  - n. ne znam
18. Kontrola koja je usmerena na regulaciju ulaza, kao što su ljudski, materijalni i finansijski resursi koji ulaze u organizaciju, kako bi obezbedila da oni ispunjavaju neophodne zahteve za proces upotrebe i/ili transformacije zove se:
- a. preventivna kontrola**
  - b. tekuća kontrola
  - c. korektivna kontrola
  - d. materijalna kontrola
  - e. resursna kontrola
  - n. ne znam
19. Rizik od gubitaka izazvanih neadekvatnim ili pogrešnim internim procesima, zaposlenima i sistemom ili spoljnim uticajima se naziva:
- a. sistemski rizik
  - b. rizik gubitka
  - c. rezidualni rizik
  - d. ordinalni rizik
  - e. operativni rizik**
  - n. ne znam
20. Garantovane i subordinirane obveznice spadaju u grupu:
- a. neosiguranih obveznica**
  - b. obveznica sa promenljivim osiguranjem
  - c. osiguranih obveznica
  - d. obveznica sa fiksnim osiguranjem
  - e. obveznice sa garantovanom isplatom kamate
  - n. ne znam
21. Zaokružiti interno prikupljeni izvor finansiranja:
- a. zadržana dobit (profit)**
  - b. akcijski kapital
  - c. gotovina
  - d. kratkoročni krediti
  - e. kratkoročni finansijski plasmani
  - n. ne znam
22. Kada je reč o kategorijama indikatora performansi, najviši nivo hijerarhije je predstavljen:
- a. prostim indikatorima
  - b. osnovnim indikatorima
  - c. izvedenim indikatorima
  - d. skupovima indikatora
  - e. sveukupnim sistemom indikatora**
  - n. ne znam
23. Odnos obrtnih sredstava umanjih za zalihe prema kratkoročnim obavezama trebalo u teorijskom smislu – kao gruba aproksimacija – da bude:
- a. što je moguće veći
  - b. 2:1
  - c. 1:1**
  - d. 0.5:1
  - e. što je moguće manji
  - n. ne znam
24. Traženje solucije tako da obe strane odu sa određenim stepenom zadovoljstva i gde svaka strana nešto dobija i gubi predstavlja sledeću metodu za rešavanje konflikata:
- a. konfrontacija
  - b. kompromis**
  - c. izgladivanje
  - d. prisiljavanje
  - e. povlačenje
  - n. ne znam
25. Kada je uloga merenja performansi da odgovori na pitanje: „Koja ostvarenja zaslužuju pažnju svih zaposlenih i organizacije u celini?“ takva se uloga naziva:
- a. učenje
  - b. poboljšanje
  - c. promocija
  - d. motivacija
  - e. ritualizacija**
  - n. ne znam

26. Kvalitativne greške u finansijskim modelima podrazumevaju:

- a. pogrešno ulančavanje ćelija
- b. logičke greške
- c. greške izostavljanja
- d. korišćenje pogrešnog algoritma
- e. **nepoštovanje standarda finansijskog modeliranja**
- n. ne znam

27. Prezentacija finansijskih izveštaja je naziv za:

- a. Međunarodni računovodstveni standard 39
- b. Međunarodni računovodstveni standard 12
- c. Međunarodni standard finansijskog izveštavanja 1
- d. Međunarodni računovodstveni standard 9
- e. **Međunarodni računovodstveni standard 1**
- n. ne znam

28. Neke od preporuka najbolje prakse spređiti modeliranja su:

- a. **razdvojiti ulaz, međurezultate i izlaz, koristiti modularni dizajn, kreirati kratke lukove prethođenja, koristiti prazne ćelije samo za odvajanje blokova, koristiti formule za predupređenje grešaka**
- b. obezbediti automatsko umetanje predefinisnog teksta i automatizaciju procedura koje se često ponavljaju, kreirati prilagođene komande i korisničke funkcije, kreirati *add-in* za *MS Excel*
- c. konstante unositi direktno u formule, kreirati duge lukove prethođenja, menjati smer formula, koristiti prazne ćelije za odvajanje blokova, primeniti opisno i dekorativno formatiranje
- d. sažeti više računskih ćelija u složene formule u više ćelija; izbegavati primenu imenovanih oblasti; modelovati tako da se spređiti čita sa desne na levu stranu
- e. obezbediti automatsko umetanje predefinisnog teksta, koristiti prazne ćelije samo za odvajanje blokova, konstante unositi direktno u formule, primeniti opisno i dekorativno formatiranje
- n. ne znam

29. INTOSAI standardi predstavljaju:

- a. **međunarodnu regulativu kojom se uređuje oblast državne revizije**
- b. međunarodne računovodstvene standarde
- c. međunarodne standarde finansijskog izveštavanja
- d. opšteprihvaćene standarde finansijskog izveštavanja
- e. međunarodne računovodstvene standarde i Međunarodne standarde revizije
- n. ne znam

30. Odnos dugoročno vezanih sredstava i sopstvenog kapitala se naziva:

- a. **finansijska stabilnost**
- b. finansijska nezavisnost
- c. bonitet
- d. finansijska opterećenost
- e. finansijski leveridž
- n. ne znam